

"(...) Libertà è partecipazione" G. Gaber

## Organizzazione dell'incontro

- Introduzione alla gestione dei conflitti sulle risorse naturali
- Gli approcci partecipativi
  - Metodologie e tecniche
  - Il Participatory Rural Appraisal, PRA
  - Principali strumenti del PRA
- Spunti per approfondimenti

### Alcuni concetti base

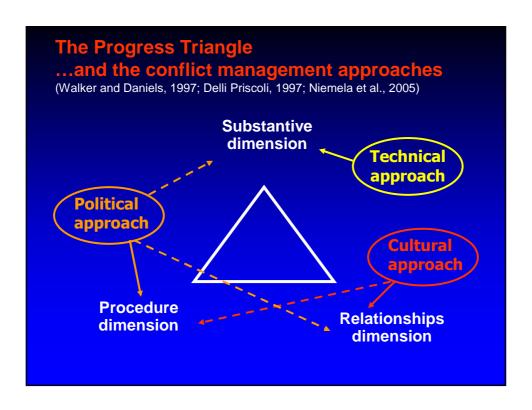
Qualunque forma d'uso e gestione di risorse naturali (foreste, acqua, suolo, ecc.) e di manipolazione del territorio

- ⇒Impatti sull'ambiente
- ⇒Effetti sullo sviluppo e sulla popolazione locale
- ⇒Pianificazione e uso territorio

può determinare potenziali conflitti ambientali Vd. Sindrome NIMBY: "Not In My Back Yard" = non nel mio giardino o altre "sindromi da localizzazione": NIABY (Not In Anyone Back Yard), NOPE (NOwhere in Planet Earth), ... (De Marchi, 2006)

### Risolvere o gestire, i conflitti ambientali?

 Si parla di "gestione" dei conflitti ambientali sull'uso delle risorse naturali intesa come un progresso, un continuo processo di miglioramento nelle relazioni tra le parti perchè alcuni conflitti di lunga durata e particolarmente complessi non verranno mai "risolti"!



## Perché parlare di partecipazione?

- Non sempre chi è "esterno" riesce ad avere una visione realistica di una determinata situazione
- I bisogni/problemi <u>presunti</u> spesso sono diversi dai bisogni/problemi reali
- Errori di progettazione/valutazione possono causare conflitti e situazioni critiche
- Il coinvolgimento dei portatori di interesse (stakeholder)
  nei processi decisionali può contribuire a prevenire
  l'insorgere di conflitti ambientali per l'uso delle risorse



# Che cos'è la "vera" partecipazione?

Si può parlare di un processo partecipato se:

- i portatori di interessi (stakeholder) sono volontariamente coinvolti
- gli stakeholder hanno reale capacità di intervento nel processo decisionale, cioè:
  - sono adeguatamente informati
  - · c'è spazio di negoziazione
  - sono state definite regole chiare e precise di partecipazione
  - é definito (ed è rilevante) l'oggetto della discussione

## Un po' di storia...

#### Fino agli anni '80: approcci top down

- = trasferimento di beni, idee, progetti, soluzioni...
- Passività del beneficiario
- Ruolo degli "esperti esterni"

Metà anni '80: analisi dei bisogni, definizione partecipata di obiettivi, strategie e strumenti (= i locali come attori e non come semplici spettatori)

- Primi programmi basati su questo concetto (es. Partecipatory Forestry Projects, FAO, 1985 Forest, Trees and People (FTP), FAO, 1989 ...)
- Summit Rio de Janeiro 1992 (Agenda 21)
- → dal top down al bottom up
- → dal trasferimento all'empowerment
- dall'individuo al gruppo
- dal settoriale all'interdisciplinare

## [continua] Un po' di storia...

 Più di recente: introduzione di approcci partecipativi nei processi decisionali a vari livelli e in diversi settori anche in Europa, NA e altri Paesi sviluppati (crisi della democrazia rappresentativa, dal governo alla governance)

#### Esempi anche in Italia:

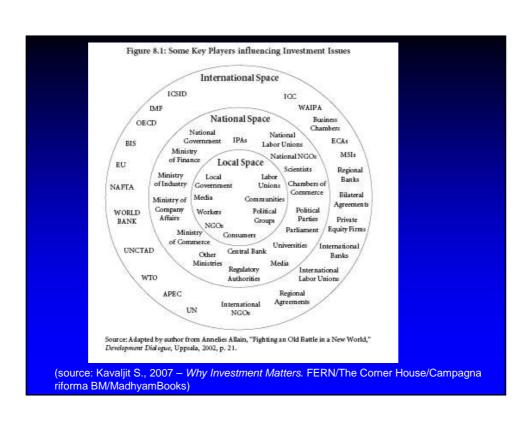
- Agenda 21 Locale
- Programma Sviluppo Rurale 2007-2013
- Progetti LEADER
- Valutazione Ambientale Strategica (VAS)
- Certificazioni forestali
- Proprietà collettive (Regole, Comunalie, ...)

## Nella partecipazione hanno un ruolo chiave... ma chi sono gli stakeholder?

Individui o organizzazioni (governative o NGO) a livello locale, regionale o nazionale, che hanno un interesse nella gestione della risorsa naturale, nei prodotti o nei servizi, e chi rappresenta punti di vista legali, sociali, ambientali ed economici.

Da considerare: chi gode di benefici o di svantaggi? E chi può rappresentare ogni gruppo di interesse?

Fondamentali sempre: coloro che sono direttamente influenzati dalla gestione della risorsa e coloro che vivono nei pressi della risorsa (es. foreste)



# Identificazione degli stakeholder: un esempio

Matrice usata dalla WB per una identificazione preliminare degli stakeholders mediante interviste ai locali:

- Chi può essere interessato dagli effetti dell'intervento?
- Quali sono i soggetti "senza voce"?
- Chi sono i rappresentanti/leader?
- Chi sono i responsabili per le attività/mansioni previste o considerate?
- Chi interverrà a favore o contro l'iniziativa?
- Chi può rendere più efficace l'iniziativa tramite la partecipazione?
- Chi può rendere meno efficace l'iniziativa non partecipando?
- Chi può fornire supporto tecnico-finanziario?

• • •

•	Figure 17 – Stakeholder analysis matrix —										
	Stakeholder and basic characteristics	Interests and how affected by the problem(s)	Capacity and motivation to bring about change	Possible actions to address stakeholder interests							
	Fishing families: c.20,000 families, low income earners, small scale family businesses, organised into informal cooperatives, women actively involved in fish processing and marketing	Maintain and improve their means of livelihood     Pollution is affecting volume and quality of catch     Family health is suffering, particularly children and mothers	Keen interest in pollution control measures     Limited political influence given weak organizational structure	Support capacity to organize and lobby     Implement industry pollution control measures     Identify/develop alternative income sources for women and men							
	Industry X: Large scale industrial operation, poorly regulated and no-unions, influential lobby group, poor environmental record	Maintain/increase profits     Some concern about public image     Concern about costs if environmental regulations enforced	Have financial and technical resources to employ new cleaner technologies     Limited current motivation to change	Raise their awareness of social and environmental impact     Mobilise political pressure to influence industry behaviour     Strengthen and enforce environmental laws							
	Households: c.150,000 households discharge waste and waste water into river, also source some drinking water and eat fish from the river	Aware of industrial pollution and impact on water quality     Want to dispose of own waste away from the household     Want access to clean water	Limited understanding of the health impact of their own waste/ waste water disposal     Potential to lobby government bodies more effectively     Appear willing to pay for improved waste management services	Raise awareness of households as to implications of their own waste disposal practices     Work with communities and local government on addressing water and sanitation issues							
	Environmental protection agency: Etc	etc	etc	etc							

Fonte: Manuale *UE Project Cycle Management Guidelines* (2004): <a href="http://ec.europa.eu/europeaid/multimedia/publications/documents/tools/europeaid/multimedia/publications/europeaid/europeaid/eur

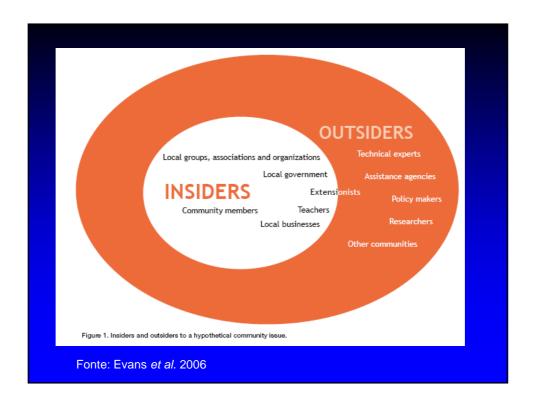
# Identificazione degli stakeholders un altro esempio

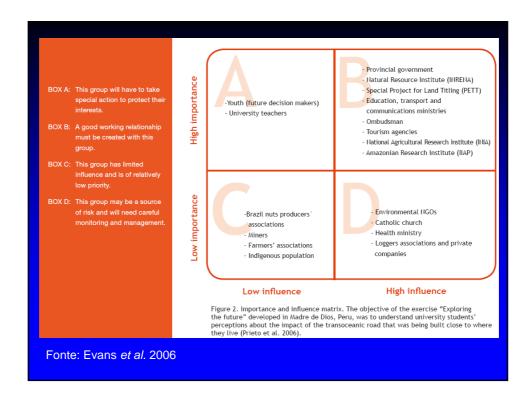
Matrice "Who counts?" (Colfer et al., 1999)

- Prossimità
- Diritti pre-esistenti
- Dipendenza dalle risorse
- Conoscenze relative alle risorse
- Attività giornaliera sul sito
- "Forest spirit"

Punteggio da 1 (basso) a 5 (alto) per ogni *stakeholder*, si scelgono solo gli *stakeholder* con media sopra n

Pettenella, 2005





### **Benefici attesi**

Per l'Organizzazione: capire le reali aspirazioni/richieste dei gruppi di interesse; legittimare (= rafforzare) il processo decisionale; migliorare la propria immagine e gestione

Per gli stakeholder: poter partecipare, sentirsi importanti, migliorare la qualità della vita,

#### In generale:

- ⇒ Miglioramento rapporti decisore ←→ stakeholder
- ⇒ Creazione di reti di relazioni tra stakeholder
- ⇒ Ipotesi di soluzioni alternative, nuove
- ⇒ ... e soprattutto creazione consenso = riduzione rischi (e costi) connessi a condizioni conflittuali

## Possibili svantaggi

- Può generare aspettative irrealistiche
- Aspettative molto diverse l'una dall'altra (in contraddizione) non sono facili da soddisfare
- Impegnativa e costosa
- "Un sacco di chiacchiere, senza risolvere i problemi"



- "Stanchezza da consultazione" (disillusione)
- Se gestita male, con regole poco chiare o solo dichiarate e non rispettate nei fatti, può essere addirittura controproducente! (vd. caso IUCN – WB)

# Un esempio di fallimento di un processo decisionale partecipato

Appello arrivato via e-mail il 3.03.2009 – attraverso rete IUCN – CMWG

Dear all.

Attached and below, please find a sign-on letter to the World Bank Group conveying serious concerns about the poor management of the process for civil society participation in the upcoming Forest Investment Programme (FIP) "design meetings".

After a relatively time-consuming civil society self-selection voting process to identify CSO representatives from each region who would take part in discussions regarding the FIP this week (March 5-6) and in early May, because of **very late notice and failure to facilitate visa and travel arrangements in time**, several of the selected CSO reps (particularly those from developing countries — the very forest countries most concerned) will not be able to attend. The lack of effort or oversight on the Bank's behalf to ensure that CSOs could actually attend the meeting or have access to information in time to consult their constituencies and prepare for the meetings, is simply unacceptable.

We are asking organisations to endorse the attached letter, which will be presented to the Bank and FIP meeting participants on Thursday, March 5th. If your organisation would like to sign-on, ...

Climate Investment Funds World Bank Group 1818 H Street NW Washington, DC 20433

March 4, 2009

Re: Mismanagement of process for civil society participation in FIP design meeting March 5-6, 2009

Dear Sirs/Madams,

We, the undersigned, are writing to express our deep disappointment in the organisation of the Forest Investment Programme (FIP) design meetings, which has rendered meaningful and broad civil society participation in the upcoming discussions impossible.

We find it <u>unacceptable</u> that because of the extremely late notice and failure to facilitate participants' visa and travel arrangements in a timely fashion, civil society representatives who were duly elected to attend the FIP meeting this week in Washington, DC, through a formalized selection process, are unable to take part. Not only will these individuals miss an important opportunity to influence how the FIP takes shape, but the FIP will not benefit from their perspectives and contributions. This is of particular concern given that the majority of those unable to attend are from tropical forest countries – the very people whose voices, opinions, and knowledge are essential to ensure the success of measures to stop deforestation and forest degradation and to guarantee respect for the rights and interests of forest-dependent communities.

Furthermore, because background materials and the agenda have not been circulated to all in advance, even those individuals who <u>are</u> able to attend the meeting this week have had little time to review and prepare their participation in the meeting, let alone to consult their constituencies and solicit input in a meaningful manner.

The serious flaws in the FIP process to date do not instil confidence in the sincerity of the World Bank Group's stated commitment to ensure that the FIP is based on "a broad and transparent" and "fully consultative" process. Participants at the initial FIP design meetings in January of this year underscored the importance of ensuring that NGOs and indigenous peoples, as well as private sector and UN agency representatives, be engaged in all stages of the design process going forward. The principles laid out for FIP-supported programmes stress that they must reflect "Inclusive processes and participation of all important stakeholders, including indigenous peoples and local communities." At a minimum, such principles should be respected in the design of the FIP itself.

If civil society representatives are to take part in any future discussions regarding the design and implementation of the FIP – discussions which are of critical importance to the lives of millions of forest-dependent peoples and to the future of the planet as a whole – urgent changes must be made to the process for participation. The World Bank Group must:

- Notify all participants regarding the meeting venue, agenda and logistics at least 1 month in advance
- Ensure that background documents, including the agenda and any papers for discussion, are available at least 2 weeks before the meeting.
- Take responsibility for logistical arrangements, including facilitation of visas, flight bookings and accommodation, for all civil society participants from "developing" countries and communicate relevant information regarding those arrangements in a timely fashion.

Sincerely

## Una famiglia di tecniche e metodi

- AEA Agroecosystems Analysis
- BA Beneficiary Assessment
- DELTA Development Education Leadership Team
- FPR Farme Participatory Research
- PALM Participatory Analysis and Learning Method
- PAR Participatory Action Research
- PRM Participatory Research Methodology
- PRA Participatory Rural Appraisal
- RRA Rapid Rural Appraisal

I più comuni

- REA Rapid Ethnographic Assessment
- RMA Rapid Multi-perspectiv Appraisal
- ROA Rapid Organizational Assessment

(...)

Pretty e Vodouhé, 1996



Rapid Rural Appraisal (RRA) e Participatory Rural Appraisal (PRA)

## Rapid Rural Appraisal, RRA

- Strumento introdotto negli anni '70 per raccogliere velocemente ed analizzare informazioni relative ad un determinato contesto.
- Normalmente condotto da un piccolo gruppo di esperti in 1-3 giorni.
- Processo "estrattivo": i locali contribuiscono a raccogliere informazioni che sono però impiegate e gestite dal personale del progetto sulla base delle proprie esigenze (*Learning from villagers*).

## **Participatory Rural Appraisal**

### Participatory

= le persone sono coinvolte nel processo (bottom-up)

#### Rural

= in ogni situazione e contesto, urbano o rurale, con ogni tipo di persone, alfabetizzate e non alfabetizzate

#### Appraisal

= identificazione e valutazione di informazioni relative a problemi, bisogni e potenziali risorse

## ...in pratica

RRA = Learning by locals (metodo estrattivo)



PRA = Learning from, with and by locals (Chambers, 1992)

Soggetti esterni (= catalizzatori): facilitano la capacità dei locali di analizzare, pianificare, decidere, risolvere conflitti, monitorare e valutare, sulla base delle proprie esigenze e dei propri bisogni.

### PRA: elementi di base

- Partecipazione: i locali non sono solo una fonte di informazioni, ma sono coinvolti nel processo di condivisione e di analisi delle informazioni raccolte.
- Flessibilità: combinazione di tecniche scelte di volta in volta in base al contesto, al tempo disponibile, alle competenze del personale ecc.
- Gruppo di lavoro: il PRA deve essere condotto da un gruppo di persone (min. 3), che comprende locali, ivi compresa un adeguato numero di donne.
- Ignoranza ottimale: il team di PRA deve porsi in un'ottica di ignoranza, senza la presunzione di conoscere a priori il contesto locale. Il grado di approfondimento deve essere adeguato: non richiedere più del necessario.
- Sistematicità: il PRA deve essere condotto secondo una precisa sequenza di attività/operazioni, ivi compreso il controllo incrociato delle informazioni raccolte (triangolazione).



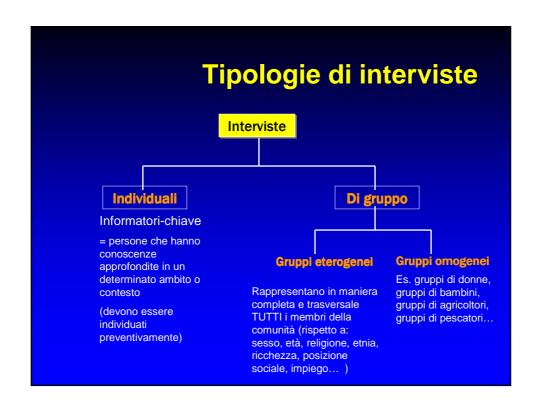




## **Interviste semi-strutturate**

Conversazioni informali su uno o più temi ben definiti:

- no questionario strutturato (domande-guida);
- domande aperte (giustificazione delle risposte);
- domande semplici e secondo una sequenza logica (comunque flessibile);
- verifica incrociata (stessa domanda in forme e momenti diversi);
- coinvolgimento di tutti i partecipanti (= rappresentatività).





## **Mappe**

- Mappe sociali
- Mappe delle risorse
- Mappe storiche

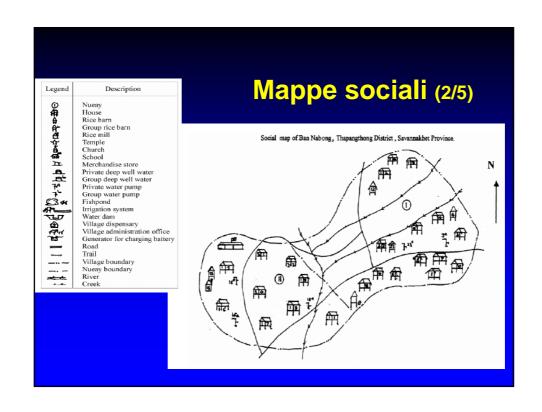


## Mappe sociali (1/5)

Consentono di definire la struttura sociale dell'area in esame, evidenziando ruoli ed interazioni tra gruppi/soggetti che differiscano per censo, religione od etnia.

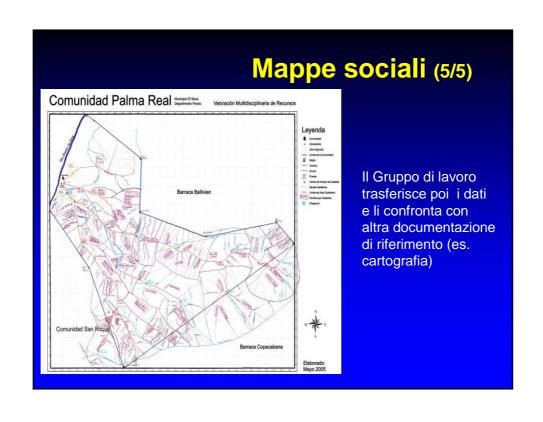
Alcuni esempi di domande chiave:

- quali sono i confini del villaggio/dell'area?
- quanti abitanti ci sono e come sono distribuiti?
- il loro numero è in aumento od in diminuzione?
- quali istituzioni sono presenti?
- quali gruppi religiosi sono presenti? come sono distribuiti?
- quante famiglie hanno per capo-famiglia una donna? dove si trovano?









## Mappe delle risorse (1/5)

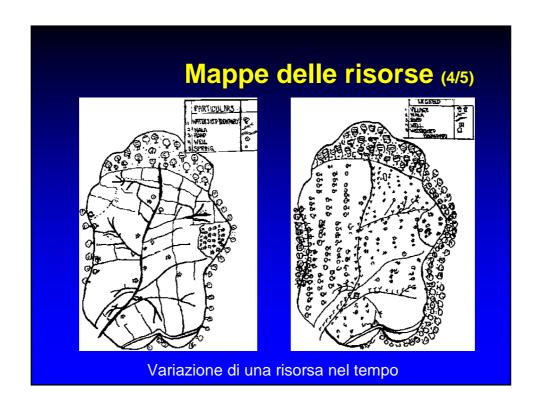
- Permettono di raccogliere informazioni relative alla percezione delle risorse da parte dei locali (= quali risorse sono presenti? Come sono utilizzate?)
- Mappe con gruppi diversi di persone per poi confrontare i risultati.
- es. donne e uomini percepiscono in maniera tendenzialmente diversa natura e disponibilità delle risorse (es. donne → fonti d'acqua, legna da ardere, ecc.; uomini → pascoli, infrastrutture, ecc.)
- Possono includere: infrastrutture (edifici, ponti, strade), risorse idriche (fonti, pozzi ecc.), terreni agricoli (colture e loro distribuzione), suoli (tipologie, pendenze, quote ecc.), foreste, pascoli, mercati, ospedali e dispensari, scuole, edifici religiosi ed altri luoghi importanti (siti sacri, cimiteri, fermate dell'autobus, ecc).

## Mappe delle risorse (2/5)

#### Alcuni esempi di domande-chiave:

- Quali risorse sono abbondanti?
- Quali risorse scarseggiano?
- Tutte le persone hanno pari accesso alla terra?
- Le donne hanno accesso alla terra?
- Le persone povere hanno accesso alla terra?
- Chi decide in merito alla distribuzione delle terre?
- Dove viene attinta l'acqua?
- Chi la attinge?
- Dove viene raccolta la legna da ardere?
- Chi la raccoglie?
- Dove viene fatto il pascolo?
- Che tipo di attività di trasformazione realizzate? Dove?
- Quali sono le risorse con le quali incontrate le maggiori difficoltà?

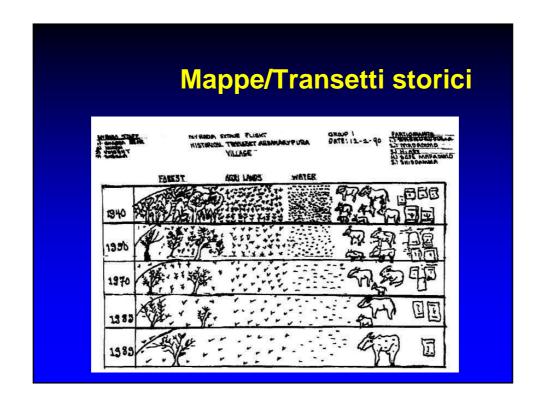






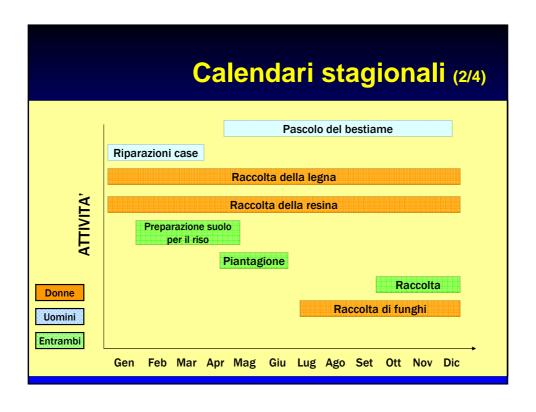


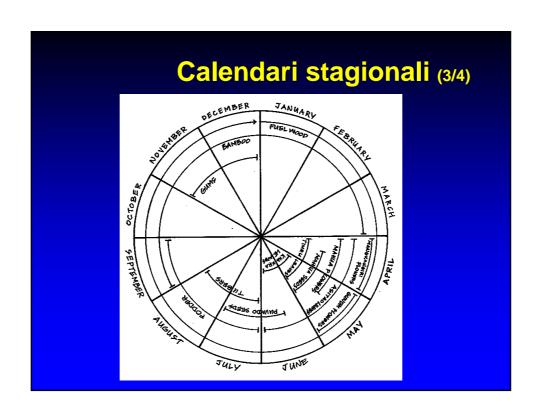
		Manr	e storic	he (2/2)
		mapp		(2/2)
	TIME AN	O EVENTS	CORREMAN	ELECTRICATION TO
			200V740	11 SCA 19 16
1292 1292 1292 1292 1294 1294 1294 1294	TIMERENDE  LAND BURN  PRIMARY SC  MALLIA SA  LAND CEILL  GROWIA FAN  PRAPTINA  STARTINA  SEVERE FAM  INTERDUCE  MALLIA SA  MALLIA SA  TOLATALI  MARADA IN	EY_COMMUNITY PI MODEL TRIK CONSTR MODEL TRIK CONSTR NOW ACT NOW ACT OFFICE DE LOCAL SUPICIA DE LOCAL SUPICIA NIWE, MIGRATIAN. FR TION OF HYBRID W OR PEOPLY TO SER SYSTEM.	CHTFOR LAND. SY.E  RUCTION  EALTH HOSPITALS  LLING OF TREES. R  LLING OF TREES. R  LLING OF TREES. R  LTSIES FROM C.  CTENTION LUSE.	PANL MALIFATIL) DAD FORMATION DANE DEFORTUNITY

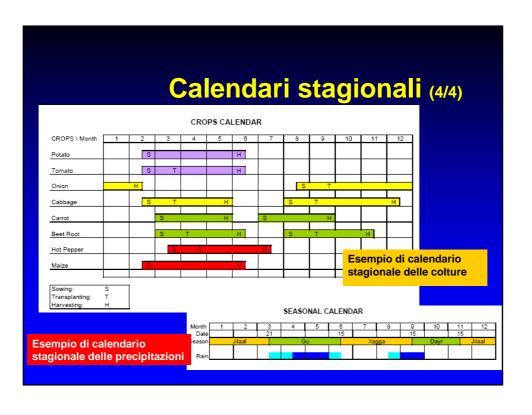


## Calendari stagionali (1/4)

- Matrici che riportano la ripartizione delle principali attività del villaggio e dei principali eventi in relazione al periodo dell'anno.
- Permettono di comprendere come sia impiegato il tempo e per individuare se vi sia lo spazio per introdurre nuove attività.
- Lavorare in gruppi misti di uomini e donne (= attività diverse e tempi diversi).

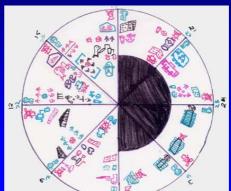






Impiego del tempo giornaliero (daily routines)

- Consente di capire come le diverse persone appartenenti alla comunità impieghino il tempo nell'arco della giornata, evidenziando possibili scompensi o sproporzioni.
- Condurre valutazioni distinte per gruppi di persone che si differenzino per sesso ed età.
- Mettere in evidenza le differenze tra diversi gruppi di persone (es. uomini e donne) ed i picchi di attività.



### Wealth Ranking (1/2)

- Consente di determinare lo status economico-sociale della popolazione locale (= percezione locale della ricchezza e del benessere)
- La popolazione locale permette di individuare degli indicatori di ricchezza/povertà.
- Identificazione famiglie ricche e famiglie povere nella stessa area
- Graduatoria villaggi ricchi e villaggi poveri (baseline survey = in quali villaggi/aree intervenire?): priorità di intervento

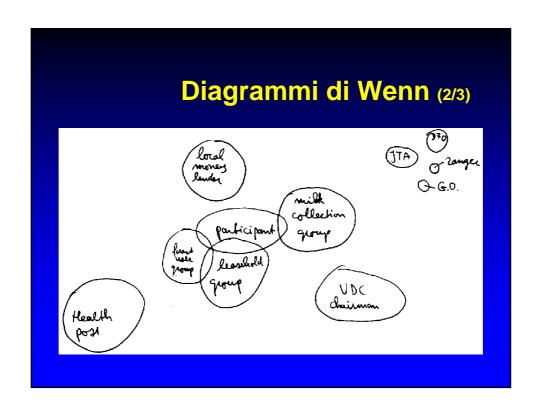
## Wealth Ranking (2/2)

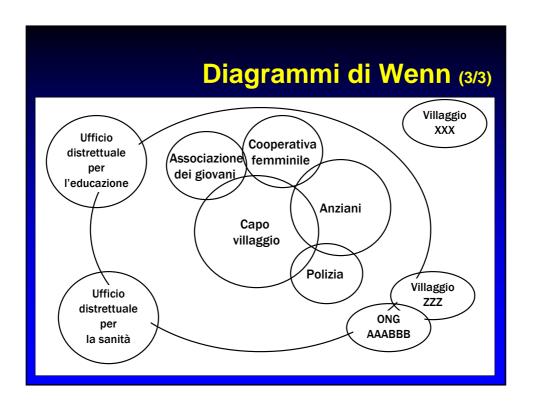
Esempi di indicatori di ricchezza (→ individuati dalla popolazione locale)

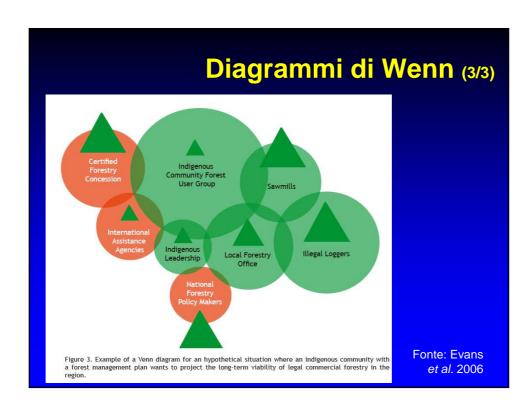
Famiglie ricche	Famiglie medie	Famiglie povere
Casa con tetto in lamiera	Casa con tetto di legno	Casa con tetto di paglia
Casa con muratura in mattoni	Casa con muri di legno/bamboo	Casa con muri in foglie
Barca a motore	Barca a remi	essiccate
10 o più bufali	5 – 10 bufali	1 – 2 bufali
10 o più mucche	5 – 10 mucche	1 – 2 mucche
3 ha o più di terra	2 – 3 ha di terra	1 ha o meno di terra

## Diagrammi di Wenn (1/3)

- Consente di individuare le istituzioni, organizzazioni, i gruppi e le personalità di spicco che operano in una determinata area (interni ed esterni), definendone l'importanza all'interno della vita dell'area stessa.
- Consente anche di capire chi sia coinvolto in tali gruppi (barriere legate al sesso od al reddito)
- Consente di capire quali siano i rapporti tra i diversi gruppi e le diverse istituzioni

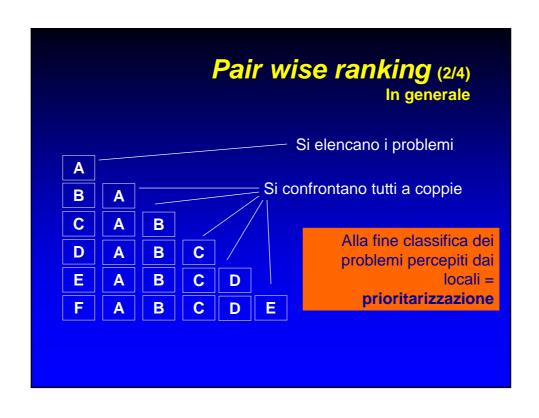


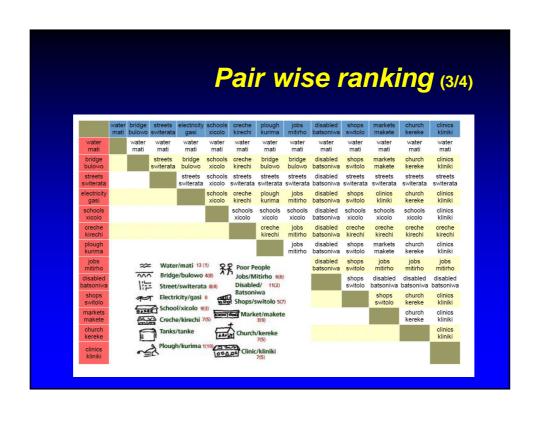




## Pair wise ranking (PWR) (1/4)

- Aiuta la popolazione locale a definire ordini di priorità con riferimento a: bisogni, problemi, attività, ecc, mediante confronti diretti.
- Nei casi più semplici può essere realizzato nell'ambito delle interviste semistrutturate.
- Praticabile con informatori-chiave oppure con gruppi di persone che siano rappresentativi dell'intera comunità (sesso, reddito, religione, etnia, ecc.)





Pair wise ranking (4/4)													
	Malattie	insetti	illeooU	Saccheggi	Malattie animali	Utensili	Mercati	Food Processing	Educazione	Training	Sementi	PUNTI	POSIZIONE
Malattie		Malattie	Malattie	Malattie	Malattie	Malattie	Malattie	Malattie	Malattie	Malattie	Malattie	10	1°
Insetti			Insetti	Insetti	Insetti	Insetti	Insetti	Insetti	Insetti	Insetti	Insetti	9	2°
Uccelli				Uccelli	Malattie Animali	Utensili	Mercati	Food Proces.	Educazione	Training	Sementi	1	10°
Saccheggi					Malattie Animali	Utensili	Mercati	Food Proces.	Educazione	Training	Sementi	0	11°
Malattie animali						Utensili	Malattie Animali	Malattie Animali	Educazione	Training	Sementi	4	<b>7</b> °
Utensili							Utensili	Utensili	Educazione	Training	Sementi	5	6°
Mercati								Food Proces.	Educazione	Training	Sementi	2	9°
Food Processing									Educazione	Food Proces.	Sementi	4	<b>7</b> °
Educazione										Training	Educazione	7	3°
Training											Training	7	3°
Sementi												6	5°

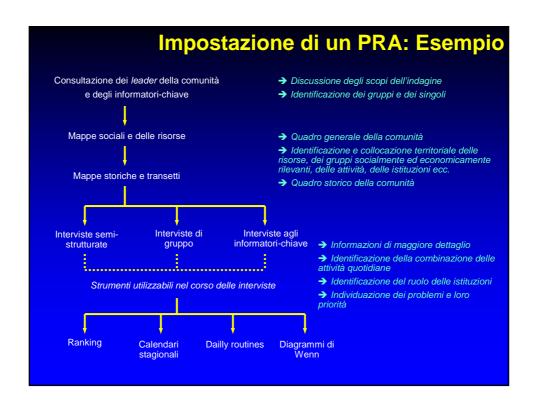
## Diari

- Selezione famiglie sulla base di criteri definiti (es. Socioeconomici, localizzazione, proprietà della terra, etnia...)
- Limitato numero di famiglie e periodo breve (es. da 1 mese a 1 anno)
- Indicazioni tematiche di massima
- Incontri periodici: i diari rimangono presso le famiglie: le informazioni vengono copiate e discusse
- Le famiglie ottengono indicazioni e suggerimenti, il team di PRA raccoglie informazioni



## **Osservazione diretta**

- Spesso ci sono profonde differenze tra ciò che le persone raccontano ed i loro effettivi comportamenti (idealizzazione, abitudini, ecc.).
- Mediante l'osservazione diretta è possibile verificare la correttezza delle informazioni raccolte.
- Inoltre: i locali possono fornire maggiori dettagli, nuove domande possono essere suggerite dal contesto, aspetti non considerati o sottovalutati possono essere ripresi in considerazione etc.



#### Per approfondimenti 1 (Conflitti ambientali)

- Castro A.P., E. Nielsen (2003). Natural resource conflict management case studies: an analysis of power, participation and protected areas.
   FAO, Rome. <a href="http://www.fao.org/docrep/005/y4503e/y4503e00.htm">http://www.fao.org/docrep/005/y4503e/y4503e00.htm</a>
- Engel A., B. Korf (2005). Negotiation and mediation techniques for natural resource management. FAO, Rome. Available at: <a href="http://www.fao.org/docrep/008/a0032e/a0032e00.HTM">http://www.fao.org/docrep/008/a0032e/a0032e00.HTM</a>
- Evans K., S.J. Velarde, R.P.Prieto, S.N. Rao, S. Sertzen, K. Dàvila, P. Cronkleton, W. de Jong (2006). Field guide to the Future: Four Ways for Communities to Think Ahead. Bennet E. and Zurek M. (eds). Nairobi, CIFOR, ABS, World Agroforestry Centre. 87 pp. Available at: <a href="https://www.asb.cgiar.org/ma/scenarios/">www.asb.cgiar.org/ma/scenarios/</a>
- Means K., C. Josayma with E. Nielsen, V. Viriyasakultorn (2002).
   Community-based forest resources conflict management. A training package. FAO, Rome. Available at: <a href="https://www.fao.org">www.fao.org</a>
- Solber B., Miina S. (eds) (1997). Conflict Management and Public Participation in Land Management. EFI Proceedings 14. 340 pp

# Per approfondimenti 2 (Partecipazione)

- Chambers, R., (1992). Rural Appraisal: Rapid, Relaxed and Participatory. Discussion Paper No. 311. Institute of development Studies, University of Sussex, Brighton (UK).
- Chambers R. (1997). Whose reality counts? Putting the first last.
   Intermediate Technology Publication, London. 317 pp.
- Pretty J.N, Gujit I., Thompson J. e Scoones I. (1995). Participatory Learning and Action - A trainer's guide. IIED. London.
- The World Bank Participation Resource Book http://www.worldbank.org/wbi/sourcebook/sbhome.htm
- The WB Participatory Resource Book: the PRA http://www.worldbank.org/wbi/sourcebook/sba104.htm
- FAO Using Rapid or Participatory Rural Appraisal http://www.fao.org/docrep/W5830E/w5830e08.htm
- Cooke B., U. Kothari (eds) (2004). Participation: the new tyranny? Zed Press, London.